



HYDRAPRES[®]
RESPECTED BY THE BEST

Sprawozdanie Zarządu

Hydrapres S.A.

**z siedzibą w Solcu Kujawskim
z działalności Spółki za okres
od 1 stycznia 2019 roku do 31 grudnia 2019 roku**

I. Dane podstawowe Spółki

Firma Spółki: Hydrapres Spółka Akcyjna,
Adres Spółki: 86-050 Solec Kujawski, ulica Haska 7,
Telefon: (052) 323 92 00,
Fax: (052) 323 92 01,
REGON: 092560204,
NIP: 953-23-71-196
E-mail: biuro@hydrapres.pl
Strona internetowa: www.hydrapres.pl

Zarząd

Skład Zarządu Hydrapres S.A. na dzień 1 stycznia 2019 roku przedstawiał się następująco:

1. Piotr Ciarka - Prezes Zarządu,
2. Anna Zwierzchowska - Członek Zarządu - Dyrektor ds. Finansowych,
3. Michał Olszówka - Członek Zarządu - Dyrektor ds. Handlowych.

W dniu 27 listopada 2019 r. Rada Nadzorcza dokonała odwołania ze skutkiem na koniec dnia 27 listopada 2019 r. pana Piotra Ciarki z funkcji Prezesa Zarządu Hydrapres S.A. oraz powołała ze skutkiem od dnia 2 grudnia 2019 r. pana Grzegorza Flisikowskiego do pełnienia funkcji Członka Zarządu Hydrapres S.A.

Skład Zarządu Hydrapres S.A. na dzień 31 grudnia 2019 oraz na dzień sporządzenia Sprawozdania przedstawia się następująco:

1. Grzegorz Flisikowski - Członek Zarządu - Dyrektor ds. Operacyjnych,
2. Anna Zwierzchowska - Członek Zarządu - Dyrektor ds. Finansowych,
3. Michał Olszówka - Członek Zarządu - Dyrektor ds. Handlowych.

Mandaty Członków Zarządu, pani Anny Zwierzchowskiej oraz pana Michała Olszówki, wygasną najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2021. Walne Zgromadzenia zatwierdzające sprawozdania finansowe, powinno odbyć się do dnia 30 czerwca 2022 r. Mandat Członka Zarządu, pana Grzegorza Flisikowskiego, wygaśnie najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2022. Walne Zgromadzenia zatwierdzające sprawozdania finansowe, powinno odbyć się do dnia 30 czerwca 2023 r.

Rada Nadzorcza

Skład Rady Nadzorczej Hydrapres S.A. na dzień 1 stycznia 2019 r. przedstawiał się następująco:

1. Krzysztof Jędrzejewski - Przewodniczący Rady Nadzorczej,
2. Michał Rogatko - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
3. Dariusz Pietyszuk - Członek Rady Nadzorczej,
4. Marek Kaczyński - Członek Rady Nadzorczej,
5. Marek Babicz - Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 17 października 2019 r. Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy odwołało z funkcji Członka

Rady Nadzorczej pana Marka Babicz oraz powołało do pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej pana Bartłomieja Redosz.

Skład Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2019 roku oraz na dzień sporządzenia Sprawozdania przedstawia się następująco:

- | | |
|---------------------------|---------------------------------------|
| 1. Krzysztof Jędrzejewski | - Przewodniczący Rady Nadzorczej, |
| 2. Michał Rogatko | - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, |
| 3. Dariusz Pietyszuk | - Członek Rady Nadzorczej, |
| 4. Marek Kaczyński | - Członek Rady Nadzorczej, |
| 5. Bartłomiej Redosz | - Członek Rady Nadzorczej. |

Mandaty Członków Rady Nadzorczej aktualnie sprawujących swoje funkcje wygasną z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia Spółki zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok obrotowy 2021. Walne Zgromadzenie zatwierdzające sprawozdania finansowe za 2021 rok powinno odbyć się do dnia 30 czerwca 2022 roku.

Na dzień sporządzenia sprawozdania skład Zarządu oraz Rady Nadzorczej pozostaje bez zmian.

II. Informacje o działalności i istotnych zdarzeniach wpływających na działalność Spółki.

Spółka prowadziła działalność w dwóch obszarach:

- produkcja elementów tłoczonych ze stali i aluminium wraz z operacjami dodatkowymi,
- projektowanie i wykonawstwo narzędzi do tłoczenia metali.

Działalność działu tłoczni koncentrowała się na obróbce plastycznej metali na zimno polegającej na produkcji tłoczonych elementów stalowych przy pomocy pras mechanicznych i hydraulicznych. Detale wykonywane są z blach stalowych i aluminiowych różnych gatunków, grubości od 0,5 do 7 mm, i są wykorzystywane w produkcji komponentów dla przemysłu motoryzacyjnego.

Podstawowym segmentem przemysłu, do którego jest dostarczane większość produkcji, to sektor motoryzacyjny (tzw. automotive). Spółka w pełni spełnia wysokie wymagania jakościowe i terminowe w zakresie dostaw. Hydrapres posiada certyfikat jakości, uznawany przez przemysł motoryzacyjny – zgodny z normami określonymi przez IATF 16949:2016 na proces produkcji detali tłoczonych z blachy.

O stabilność procesów dbają Pełnomocnik ds. Zarządzania Systemem Jakości pracownicy Działu Kontroli Jakości wykorzystując między innymi urządzenia pomiarowe 3D wraz z oprogramowaniem wspomagającym proces SPC.

Wytłoczone detale mogą być poddawane obróbce galwanicznej lub malowaniu albo też podlegają montażowi z wykorzystaniem zgrzewarek, nitownicy oraz pras. Firma oferuje też mycie i trowalizację produkowanych elementów.

Na działalność, a zwłaszcza wynik finansowy tłoczni w 2019 roku wpływ miała przede wszystkim sytuacja na rynku automotive. Zmniejszenie liczby rejestrowanych nowych samochodów w Europie, przełożyło się na spadek odbiorów od obecnych klientów i na obniżenie poziomu przychodów w porównaniu z rokiem poprzednim.

W dniu 28 czerwca 2014 roku Spółka podpisała umowę o dofinansowanie projektu pn. „Wdrożenie nowego wyrobu – narzędzi do obróbki plastycznej metali z wykorzystaniem nowoczesnych technologii w firmie Hydrapres S.A. z Solca Kujawskiego”, realizowanego w ramach Regionalnego

Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2007-2013, Poddziałanie 5.2.2 „Wsparcie inwestycji przedsiębiorstw”. Całkowita wartość Projektu wynosiła 7.776,1 tys. zł. Wg Umowy całkowite wydatki kwalifikowalne w ramach Projektu miały wynieść 6.321 tys. zł, a wartość dofinansowania 3.792 tys. zł, co stanowiło 60% wydatków kwalifikowanych Projektu. W 2015 roku projekt inwestycyjny został w całości zrealizowany, a wartość dofinansowania finalnie wyniosła 3.788,4 tys. zł. Pełne wykorzystanie potencjału produkcyjnego związanego z tym projektem następowało jednak dopiero w 2016 roku. W 2019 roku przychody ze sprzedaży narzędzi wyniosły 3.986,3 tys. zł.

Wdrożenie zintegrowanego informatycznego systemu zarządzania przedsiębiorstwem obejmującego produkcję jak również i narzędziownię w ramach zrealizowanego w 2014 roku projektu pn. „Wdrożenie internetowego systemu klasy B2B integrującego zarządzanie procesami realizacji zamówień, dostaw i produkcji”, który był współfinansowany przez Unię Europejską ze środków Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka 2007-2013, Działanie 8.2., skutkowało również wzrostem efektywności podejmowanych działań. Część systemu obsługująca główny proces spółki to rozwiązanie dedykowane uwzględniające specyfikę pracy firmy. System wraz z wysokim składowaniem, EDI (*Electronic Data Interchange*), adresacją położenia partii materiałów, wyrobów, a także narzędzi pozwala na dużo wydajniejsze zarządzanie, monitorowanie i analizę produkcji. Eliminuje on wielokrotne rejestrowanie danych produkcyjnych wykorzystywanych w różnych działach. W 2019 roku rozwijano kluczowe elementy systemu monitorowania procesów produkcyjnych ze szczególnym uwzględnieniem zarządzania narzędziownią i monitorowania procesu budowy tłoczników. Dzięki temu możliwe było istotne zmniejszenie kosztów organizacyjnych produkcji.

III. Informacje o przewidywanym rozwoju Spółki.

Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa

Do podstawowych czynników wewnętrznych mających wpływ na rozwój Spółki należy zaliczyć:

- ugruntowanie pozycji dużego dostawcy dla grup producentów akcesoriów motoryzacyjnych,
- pozyskanie zleceń od nowych odbiorców głównie z branży motoryzacyjnej jak również z innych dziedzin przemysłu,
- rozszerzenie grupy wyrobów tłoczonych o podzespoły na bazie wytwarzanych części - zgrzewanie, spawanie, nitowanie i montaż,
- obniżanie kosztów wytwarzania poprzez doskonalenie procesów produkcyjnych:
 - a) optymalizacja procesów produkcyjnych,
 - b) wdrożenie procedur mających na celu usprawnienie eksploatacji narzędzi,
 - c) narzędziownia - doskonalenie procesów projektowania i wykonawstwa nowych narzędzi,
- zwiększenie wolumenu sprzedaży nowych narzędzi do obróbki plastycznej metali z wykorzystaniem nowoczesnych technologii w związku z unowocześnieniem parku maszynowego będącego wynikiem realizacji projektu inwestycyjnego współfinansowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego,
- ewentualna konieczność zwiększenia budżetu płac ze względu na niekorzystną dla

pracodawców sytuacją na rynku pracy,

- presja obniżek cen produkowanych komponentów ze strony głównych odbiorców.

Istotnymi czynnikami zewnętrznymi wywierającym wpływ na działalność Spółki i jej rozwój jest sytuacja gospodarcza, w szczególności sytuacja na rynku samochodowym.

Innym ważnym czynnikiem wpływającym na wyniki finansowe Spółki jest kształtowanie się kursów walutowych, w szczególności złotego do euro. Spółka eksportuje do strefy euro lub dokonuje sprzedaży na rynku krajowym w euro lub w cenach denominowanych w euro około ponad 90 % wyrobów.

IV. Informacje o ważniejszych osiągnięciach w dziedzinie badań i rozwoju technicznego.

W latach 2014-2015 wdrożono nowe prototypowe rozwiązania własnych konstrukcji narzędzi do obróbki plastycznej metali, w szczególności dla nowo wdrażanych projektów produkcyjnych. Innowacyjne technologie zastosowane w tej dziedzinie działalności przyniosły znaczące korzyści, szczególnie w zakresie optymalizacji procesów produkcyjnych.

Powyższe pozwoliło w 2019 roku na zwiększenie produktywności na poszczególnych stanowiskach wytwórczych oraz ograniczyło koszty związane z ewentualnym wytwarzaniem wyrobów niespełniających wymogów jakościowych.

V. Informacje o aktualnej i przewidywanej sytuacji finansowej.

1. Podstawowe wielkości ekonomiczno-finansowe

W roku 2019 przychody Spółki wyniosły 37.815,4 tys. zł. Marża brutto na sprzedaży wyniosła w 2019 roku 8,5 %.

Koszty sprzedaży wzrosły o 88,8 tys. zł do kwoty 539,0 tys. zł, a ich poziom wyniósł 1,4 % przychodów.

Koszty ogólnego zarządu wyniosły w 2019 roku 2.313,0 tys. zł i wynosiły adekwatne 6,1 % przychodów Spółki.

Wysokość kosztów sprzedaży oraz ogólnego zarządu w ocenie Zarządu Spółki odpowiada skali działalności przedsiębiorstwa.

Działalność operacyjna przyniosła w 2019 roku zysk w wysokości 340,4 tys. zł, który był niższy od uzyskanego w 2018 roku o 79,8 %. Spadek zysku operacyjnego wynikał w głównej mierze z dekonunktury na rynku motoryzacyjnym, będącej wynikiem wprowadzenia nowych norm emisji spalin - WLTP, a także globalnego spowolnienia gospodarczego, którego wynikiem jest spadek popytu na nowe samochody.

W 2019 roku Spółka wypracowała zysk netto w kwocie 23,6 tys. zł.

W poniższej tabeli zaprezentowano wyniki działalności operacyjnej Spółki.

Wyszczególnienie	2017	2018	2019	Dynamika 2018/2017	Dynamika 2019/2018
1. Przychody netto ze sprzedaży	48.695,6	43.367,7	37.815,4	-11,0	-12,8
2. Koszty wytworzenia	43.912,9	38.918,1	34.595,2	-11,4	-11,1
3. Zysk (strata) brutto ze sprzedaży	4.782,7	4.449,6	3.220,1	-7,0	-27,6
4. Koszty sprzedaży	368,7	450,2	539,0	22,1	19,7
5. Koszty zarządu	2.413,2	2.429,6	2.313,0	0,7	-4,8
6. Zysk (strata) ze sprzedaży	2.000,8	1.569,8	368,1	-21,6	-76,6
7. Amortyzacja	2.284,7	2.165,4	2.070,2	-5,2	-4,4
8. EBITDA	4.423,2	3.849,0	2.410,6	-13,0	-37,4

2. Ocena zarządzania zasobami finansowymi

Oceny zarządzania zasobami finansowymi Spółki za okres od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku dokonano na podstawie analizy głównych obszarów określających kondycję finansową Spółki.

Ocena rentowności

Analiza rentowności została dokonana w oparciu o niżej zdefiniowane wskaźniki:

- marża zysku na sprzedaży – stosunek zysku na sprzedaży do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik ten służy do oceny efektywności podstawowej działalności Spółki.
- marża zysku operacyjnego – stosunek zysku operacyjnego do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik ten służy do oceny efektywności działalności operacyjnej Spółki.
- rentowność sprzedaży brutto – stosunek zysku przed opodatkowaniem do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik służy do oceny efektywności działalności Spółki z uwzględnieniem wyniku osiągniętego na operacjach finansowych oraz salda strat i zysków nadzwyczajnych.
- rentowność sprzedaży netto – stosunek zysku netto do przychodów ze sprzedaży. Wskaźnik służy do oceny efektywności całej działalności prowadzonej przez Spółkę.
- stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE) – stosunek zysku netto do średniej wartości kapitałów własnych bez zysku roku bieżącego. Wskaźnik ten pokazuje, jaki zysk netto wypracowuje Spółka w przeliczeniu na każdą złotówkę kapitałów własnych zaangażowanych w okresie, w którym zysk ten został osiągnięty.
- stopa zwrotu z aktywów (ROA) – stosunek zysku netto do średniej wartości aktywów. Wskaźnik ten pokazuje, jaki zysk netto wypracowuje Spółka w przeliczeniu na każdą złotówkę aktywów posiadanych w okresie, w którym zysk ten został osiągnięty.

Wskaźniki rentowności	2017	2018	2019	Dynamika 2018/2017	Dynamika 2019/2018
Zysk na sprzedaży (tys. zł)	2.000,8	1.569,8	368,1	-22%	-77%
Marża zysku na sprzedaży	4,1%	3,6 %	1,0%	-12%	-72%
Zysk operacyjny (tys. zł)	2.138,4	1.683,6	340,4	-21%	-80%
Marża zysku operacyjnego	4,4%	3,9 %	0,9%	-11%	-77%
Zysk (strata) brutto (tys. zł)	1.462,2	1.267,4	48,0	-13%	-96%
Rentowność sprzedaży brutto	3,0%	2,9 %	0,1%	-3%	-97%
Zysk (strata) netto (tys. zł)	1.162,0	1.061,8	23,6	-9%	-98%
Rentowność sprzedaży netto	2,4%	2,4%	0,1%	0%	-96%

Wskaźniki rentowności	2017	2018	2019	Dynamika 2018/2017	Dynamika 2019/2018
Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE)	6,3%	5,5%	0,1%	-13%	-98%
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	2,8%	2,9%	0,1%	-4%	-97%

Powyższe wskaźniki wskazują na pogorszenie się wyników działalności w 2019 roku w porównaniu z 2018 rokiem w obszarze rentowności sprzedaży i w zakresie wykorzystania zasobów. W ocenie Zarządu uzyskane wyniki adekwatnie odzwierciedlają aktualną sytuację Spółki na wielce konkurencyjnym rynku automotive.

Analiza płynności i zadłużenia

Oceny płynności i zadłużenia dokonano w oparciu o wskaźniki:

- płynność bieżąca – stosunek majątku obrotowego pomniejszonego o rozliczenia międzyokresowe kosztów do zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten obrazuje zdolność Spółki do obsługi krótkoterminowych zobowiązań z majątku obrotowego.
- płynność szybka – stosunek sumy inwestycji krótkoterminowych i należności krótkoterminowych do zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik ten obrazuje zdolność Spółki do obsługi krótkoterminowych zobowiązań w krótkim czasie za pomocą aktywów o wysokim stopniu płynności.
- wskaźnik zadłużenia ogółem – stosunek zobowiązań ogółem do sumy bilansowej. Wskaźnik ten obrazuje udział zewnętrznych źródeł w finansowaniu działalności Spółki.
- wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego – stosunek zobowiązań ogółem do kapitałów własnych
- wskaźnik zobowiązań krótkoterminowych do kapitału własnego – stosunek zobowiązań krótkoterminowych do kapitału własnego
- wskaźnik zobowiązań długoterminowych do kapitału własnego – stosunek zobowiązań długoterminowych do kapitału własnego

Wskaźniki płynności i zadłużenia	2017	2018	2019
Płynność bieżąca	1,12	1,22	1,22
Płynność szybka	0,78	0,82	0,81
Wskaźnik zadłużenia ogółem	0,47	0,39	0,36
Wskaźnik zobowiązań do kapitału własnego	1,04	0,75	0,64
Wskaźnik zobowiązań krótkoterminowych do kapitału własnego	0,86	0,65	0,62
Wskaźnik zobowiązań długoterminowych do kapitału własnego	0,17	0,10	0,02

Analiza bilansu

Struktura aktywów

Wyszczególnienie	Wartość (tys. zł)			Struktura		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Majątek trwały	23.133,4	21.677,4	19.691,2	56,4%	58,6%	57,2%
Majątek obrotowy	17.866,5	15.322,3	14.744,6	43,6%	41,4%	42,8%
Suma aktywów	40.999,9	36.999,7	34.435,8	100,0%	100,0%	100,0%

Struktura pasywów

Wyszczególnienie	Wartość (tys. zł)			Struktura		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Kapitał własny	18.365,2	19.426,9	19.450,5	44,8%	52,5%	56,5%
Rezerwy	637,5	505,7	454,6	1,6%	1,4%	1,3%
Zobowiązania długoterminowe	3.181,9	1.961,5	431,1	7,8%	5,3%	1,3%
Zobowiązania krótkoterminowe i fundusze specjalne	15.884,3	12.577,0	11.974,0	38,7%	34,0%	34,7%
Rozliczenia międzyokresowe	2.931,1	2.528,5	2.125,8	7,1%	6,8%	6,2%
Suma pasywów	40.999,9	36.999,7	34.435,8	100,0%	100,0%	100,0%

Bilans Spółki zamknął się w 2019 roku sumą 34.435,8 tys. zł, niższą o 6,9 % w stosunku do 2018 roku.

Przewidywania dotyczące przyszłej sytuacji finansowej

Spółka Hydrapres wypracowała w 2019 roku zysk netto w kwocie 23,6 tys. zł. Przychody w tym roku zmalały w porównaniu z rokiem poprzednim o 5.552,3 tys. zł przy jednoczesnym spadku kosztów wytworzenia o 4.319,4 tys. zł.

Podjęte przez Zarząd na przestrzeni ostatnich lat działania mające na względzie ustabilizowanie procesów produkcyjnych i minimalizowanie kosztów pośrednich działalności przyniosły spodziewane efekty. Spółka konsekwentnie realizuje plany optymalizacyjne prowadzące do poprawy funkcjonowania Spółki. Skutkuje to utrzymaniem zadowalającego i co ważne, stabilnego poziomu rentowności. Kolejne procesy wewnętrzne poddawane są analizie, skutkującej opracowaniem map drogowych, które następnie są sukcesywnie wdrażane. Spółka nieustannie zmaga się z presją obniżek cen produkowanych komponentów oraz naciskami płacowymi powodowanymi ogólną sytuacją na rynku pracy.

VI. Informacje o nabyciu akcji własnych.

W 2019 roku Spółka nie dokonywała transakcji nabycia akcji własnych.

VII. Informacje o posiadanych przez Spółkę oddziałach.

Spółka nie posiada wyodrębnionych oddziałów i zakładów.

VIII. Informacje o instrumentach finansowych.

1. Informacje w zakresie ryzyka zmiany cen, kredytowego, istotnych zakłóceń oraz utraty płynności finansowej na jakie narażona jest jednostka

Hydrapres S.A. w 2019 r. nie korzystał z instrumentów finansowych, z którymi związane są wyżej wymienione ryzyka.

2. Informacje w zakresie przyjętych przez jednostkę celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym, łącznie z metodami zabezpieczenia istotnych rodzajów planowanych transakcji, dla których stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń

Hydrapres S.A. w 2019 r. nie korzystał z instrumentów finansowych, z którymi związane są wyżej wymienione ryzyka.

IX. Pozostałe informacje.

1. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń

Ryzyko uzależnienia od dostawców

Hydrapres S.A. w 2019 r. nie był uzależniony od żadnego podmiotu w zakresie dostaw materiałów, usług i towarów. Najbardziej strategiczny dla Spółki materiał to stal walcowana – rynek dostawców i cen stali jest nieustannie monitorowany. Spółka utrzymuje stałe kontakty handlowe z blisko dziesięcioma dostawcami tego surowca. W przypadku wystąpienia zagrożeń ze strony jednego z nich, Spółka jest przygotowana do zintensyfikowania współpracy z innymi dostawcami.

Ryzyko uzależnienia od głównego odbiorcy

Spółka posiada grupę czterech głównych odbiorców, do której jest realizowana większość sprzedaży. W ocenie Zarządu firma nie jest uzależniona od jednego odbiorcy również ze względu na fakt dostaw do tych głównych odbiorców różnych asortymentów wyrobów.

Ryzyko konkurencji

Spółka stara się utrzymywać przewagę konkurencyjną w dziedzinie tłocznictwa poprzez specjalizowanie się w realizowanym typie produkcji (Hydrapres posiada duże doświadczenie w konstrukcji i stosowaniu narzędzi postępowych), a także optymalizowanie procesów (minimalizacja kosztów przekłada się na bardziej atrakcyjne oferty i tym samym na wzrost konkurencyjności na rynku).

Ryzyko zmian technologicznych

Istnieje ryzyko, że w branżach, w których działa Spółka, pojawią się nowe technologie, dające znaczną przewagę konkurencyjną podmiotom, które te technologie wdrożą. Spółka stale monitoruje aktualne tendencje rynkowe. W przypadku dużych zmian w stosowanych technologiach, są i będą podejmowane starania jak najszybszego przeprowadzenia stosownych inwestycji (zawsze poprzedzonych analizą biznesowej opłacalności).

Ryzyko fluktuacji kadr

Jednym z dużych zagrożeń jest groźba utraty najwartościowszej kadry. W celu minimalizacji tego ryzyka, Spółka prowadzi aktywną politykę motywacyjną skierowaną na utrzymanie kluczowych pracowników. Stale monitorowany jest rynek pracy, aby zachować elastyczność w sytuacjach awaryjnych. Utrzymywane są kontakty ze średnimi szkołami technicznymi, których absolwenci mogą być wartościowym nabytkiem dla Spółki.

Ryzyko kursowe

Sprzedaż tłoczni rozliczana jest w cenach denominowanych w euro lub bezpośrednio rozliczany w euro, co rodzi ryzyko zmian przychodów liczonych w złotych w przypadku wahań kursów walutowych. Spółka realizuje około 90 % sprzedaży wyrobów w euro lub po cenach denominowanych w euro. Ryzyko minimalizowane jest dzięki temu, że strategiczny surowiec (wyroby hutnicze), stanowiący blisko 60 % kosztów wytworzenia wyrobów tłoczni, kupowany jest także w cenach denominowanych w euro. Zatem wahania kursów w tym zakresie są neutralne dla marży osiąganey na produkcji. Dodatkowo Spółka stosuje euro jako walutę rozliczeniową części zobowiązań związanych z inwestycjami. W ten sposób jest eliminowane ryzyko kursowe dla spłaty zobowiązań w stosunku do waluty uzyskiwanych przychodów z podstawowej działalności produkcyjnej. Powyższe działania nie mają znamion instrumentu finansowego dla którego stosowana jest rachunkowość zabezpieczeń.

Ryzyko makroekonomiczne

Rozwój i kondycja finansowa Spółki skorelowane są ogólną sytuacją gospodarczą kraju i świata. Na wyniki finansowe Spółki wpływają przede wszystkim tempo wzrostu PKB oraz oczekiwania konsumenckie (sektor motoryzacyjny i AGD).

2. Główne źródła dostaw

Podstawowe dostawy realizowane są od firm, działających na wysoce konkurencyjnym rynku i żaden z tych dostawców nie jest dla Hydrapres S.A. dostawcą strategicznym (zakupy materiałów, olejów, narzędzi itp.).

Ważne dla tłoczni są dostawy blachy stalowej o najwyższej jakości, zgodnej ze specyfikacją wymaganą dla produkcji danego detalu. Hydrapres kupuje stal o szerokości od 50 do 950 mm i grubości od 0,5 do 7 mm. Wraz z dostarczaną stalą wymagane są certyfikaty jakości, potwierdzające jej skład chemiczny, parametry techniczne i wymiary. W dziedzinie budowy maszyn, urządzeń i narzędzi dostawcy są wybierani na podstawie przeprowadzanych indywidualnych negocjacji dla poszczególnych grup wyrobów. W podstawowe materiały do produkcji wyrobów tłoczonych Spółka zaopatruje się u następujących dostawców:

- Thyssenkrupp Materials Poland S.A.
- „SSAB POLAND” Sp. z o.o.
- Gonvarri Polska Sp. z o.o.
- Thyssenkrupp Hohenlimburg GmbH
- Gedia Poland Sp. z o.o.
- Arcelormittal Distribution Solution Poland Sp z o.o.

W pozostałych dziedzinach źródła dostaw również są rozproszone i żaden dostawca nie posiada dominującej pozycji.

3. Umowy znaczące dla działalności gospodarczej

Znaczące umowy z odbiorcami

Spółka realizuje dostawy wyrobów tłoczni na podstawie długoterminowych zamówień. W przypadku dostaw narzędzi realizowane są one na podstawie indywidualnych umów.

Znaczące umowy z dostawcami

Spółka nie zawarła znaczących umów z dostawcami.

Umowy ubezpieczenia

Spółka jest stroną następujących umów ubezpieczeniowych:

- ubezpieczenia od odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej, użytkowaniem mienia oraz wprowadzeniem produktu do obrotu na kwotę 500 tys. EUR,
- ubezpieczenie mienia od ognia i innych zdarzeń losowych – zakres pełny, obejmujący:
 - halę produkcyjną w Solcu Kujawskim wraz ze stacją transformatorową, suma ubezpieczenia 8.300 tys. zł,
 - halę produkcyjną narzędziowni w Solcu Kujawskim, suma ubezpieczenia 890 tys. zł,
 - budynek biurowy w Solcu Kujawskim, suma ubezpieczenia 3.500 tys. zł,
 - środki trwałe: maszyny, urządzenia aparaty ogólnego zastosowania, urządzenia techniczne, narzędzia, ruchomości i wyposażenie, suma ubezpieczenia 10.897 tys. zł,
 - materiały i wyroby gotowe oraz materiały przekazane do przerobu, suma ubezpieczenia 4.000 tys. zł,
 - stacjonarny sprzęt elektroniczny, suma ubezpieczenia 275 tys. zł,
 - przenośny sprzęt elektroniczny, suma ubezpieczenia 40 tys. zł.
- ubezpieczenie szkód powstałych w następstwie roszczeń z tytułu odpowiedzialności członków organów spółki do kwoty 20.000 tys. zł,

Inne umowy

Spółka w 2019 roku nie zawarła umów o istotnej dla działalności wartości.

4. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka posiadała 49 % udział w kapitale zakładowym Heilbronn Pressen GmbH w upadłości z siedzibą w Heilbronn (Niemcy). W okresie sprawozdawczym Spółka nie przeprowadziła transakcji z tym podmiotem.

Na dzień 31 grudnia 2019 Spółka posiadała 100 % udziału w kapitale zakładowym Hydrapres Moto Sp. z o.o. z siedzibą w Solcu Kujawskim. W okresie sprawozdawczym Hydrapres przeprowadził transakcje z tym podmiotem w łącznej wysokości 1.093,5 tys. zł. Podstawą współpracy była zawarta pomiędzy Hydrapres S.A. i Hydrapres Moto Sp. z o.o., ramowa umowa o współpracy w zakresie kompletacji oraz usługi kontroli jakości wyrobów tłoczonych.

5. Pożyczki

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2019 roku Spółka nie udzieliła żadnej pożyczki ani nie korzystała z udzielonych jej pożyczek. Hydrapres S.A. posiada wymagalne należności z tytułu udzielonych w 2008 roku czterech pożyczek spółce Heilbronn Pressen GmbH. W związku z ogłoszona upadłością tej spółki w 2009 roku, wierzytelności wynikające z udzielonych pożyczek w łącznej kwocie 270 tys. euro Spółka uznała za stracone i ich wartość w tym samym roku odpisała.

6. Informacja o zaciągniętych kredytach, udzielonych pożyczkach, poręczeniach, gwarancjach i emisjach obligacji

Kredyty bankowe

Spółka na dzień sporządzenia Sprawozdania z działalności była stroną poniższych umów kredytowych:

- a) W dniu 27 marca 2014 roku Spółka zawarła z ING Bankiem Śląskim S.A, umowę Wieloproduktową. W marcu 2020 roku podpisano aneks do ww. umowy przedłużający jej okres obowiązywania na kolejny rok. W ramach tej umowy Spółka obecnie dysponuje krzyżowymi sublimitami kredytowymi w formie kredytu obrotowego w rachunkach bieżących do wysokości 6.000 tys. zł i 500 tys. EUR . Zabezpieczeniem udzielonego kredytu jest ustanowiona hipoteka umowna łączna do kwoty 14.025 tys. zł na stanowiących własność Hydrapres nieruchomościach położonych w Solcu Kujawskim przy ul. Haskiej 7, objętych księgami wieczystymi: KW nr BY1B/00152745/1, KW nr BY1B/00178863/2, KW nr BY1B/00203110/4 prowadzonymi przez Sąd Rejonowy w Bydgoszczy. Dodatkowo zabezpieczeniami tej umowy kredytu są: cesja praw z polisy ubezpieczeniowej wyżej wskazanego przedmiotu zabezpieczenia i zastaw rejestrowy na zapasach materiałów będących własnością Spółki wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej dotyczącej tych zapasów.
- b) W dniu 23 marca 2015 roku Spółka zawarła z ING Bankiem Śląskim S.A. umowę o kredyt unijny złotowy na finansowanie inwestycji do wysokości 4.500 tys. zł na okres do dnia 31 marca 2021 roku. W ramach tej umowy kwota kredytu w wysokości 1.400 tys. zł podlegała refinansowaniu ze środków pomocowych Unii Europejskiej lub budżetów krajowych, a kwota 3.100 tys. zł była przeznaczona na finansowanie wkładu własnego projektu pn. „Wdrożenie nowego wyrobu - narzędzi do obróbki plastycznej metali z wykorzystaniem nowoczesnych technologii w firmie Hydrapres S.A. z Solca Kujawskiego”, realizowanego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko - Pomorskiego na lata 2007-2013, Poddziałanie 5.2.2 „Wsparcie inwestycji przedsiębiorstw”. Kredyt jest spłacany w ratach miesięcznych. W dniu 11 sierpnia 2017 roku został zawarty aneks do ww. umowy zmieniający walutę kredytu na euro. Na dzień 31 grudnia 2019 roku saldo kredytu wynosi 174 182,23 EUR. Aktualnie zabezpieczeniem spłaty kredytu jest ustanowiona hipoteka umowna na nieruchomości będącej własnością Hydrapres położonej w Solcu Kujawski przy ul. Haskiej 7 objętej księgą wieczystą KW nr BY1B/00203110/4 wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej, zastawu rejestrowego na maszynach i urządzeniach o wartości minimum 1.000 tys. zł wraz z cesją praw z polisy ubezpieczeniowej tych maszyn i urządzeń.

- c) W dniu 27 września 2016 roku Spółka zawarła z ING Bankiem Śląskim umowę o kredyt inwestycyjny na zakup działki gruntu o numerze 1015/22. Kredyt w wysokości 575 tys. zł jest spłacany w ratach miesięcznych do dnia 31 sierpnia 2021 roku. W roku 2017 kredyt ten również został przewalutowany na EUR a saldo pozostałe do spłaty na dzień 31 grudnia 2019 wynosi 44 782,13 EUR. Hipoteka umowna łączna będąca zabezpieczeniem Umowy Wieloproduktowej opisanej powyżej zabezpiecza również wierzytelności Banku z tytułu tego kredytu.

Poreczenia

Na dzień 31 grudnia 2019 roku i na dzień sporządzenia Sprawozdania z działalności Spółka nie była stroną umów poręczenia.

Gwarancje

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka nie korzysta z gwarancji bankowych bądź gwarancji udzielonych przez inne podmioty.

Obligacje

W dniu 31 grudnia 2015 roku Hydrapres S.A. nabyła 11 niezabezpieczonych oprocentowanych obligacji serii C Hydrapres Moto Sp. z o.o. o łącznej wartości nominalnej 110 tys. zł z terminem wykupu do dnia 31 grudnia 2016 roku. 31 grudnia 2016 roku Hydrapres S.A. zostało dokonane potrącenia wzajemnych wierzytelności w kwocie 110 tys. zł z tytułu wykupu przez Hydrapres Moto obligacji serii C oraz z kwotą należną od Hydrapres S.A. z tytułu nabycia niezabezpieczonych, oprocentowanych obligacji serii D Hydrapres Moto Sp. z o.o. z terminem wykupu do dnia 31 grudnia 2017 roku o łącznej wartości nominalnej w wysokości 110 tys. zł. W dniu 29 grudnia 2017 roku zostało podpisane porozumienie wydłużające okres wykupu obligacji do 31 grudnia 2019 roku. W dniu 30 grudnia 2019 dokonano wykupu obligacji poprzez umowę potrącenia wzajemnych wierzytelności.

Pożyczki

Według stanu na dzień 31 grudnia 2019 roku i na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania, Spółka nie jest stroną żadnej umowy pożyczki.

7. Ocena głównych czynników mających wpływ na wynik z działalności za 2019 rok

Do podstawowych czynników mających wpływ na wyniki Spółki w okresie sprawozdawczym należy zaliczyć:

- wdrożenie do produkcji w ciągu lat 2014-2015 nowych wyrobów produkowanych dla klienta, z którym Spółka współpracuje od 2013 roku, które skutkowało zwiększeniem wielkości całkowitych przychodów
- dekonjunkturę na rynku motoryzacyjnym będącą wynikiem wprowadzenia nowych norm emisji spalin - WLTP (Worldwide Harmonized Light-Duty Vehicles Test Procedure), co spowodowało spadek rejestracji nowych samochodów w Europie i przełożyło się również na obniżenie przychodów Spółki w roku 2019

8. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem

W 2019 roku nie zmieniono w sposób istotny zarządzania głównymi procesami w Spółce - produkcją wyrobów tłoczonych. Ciągłemu doskonaleniu podlegały procedury jakościowe wypracowane m.in. podczas audytów zewnętrznych i wewnętrznych oraz zbudowane kanały komunikacji kierownictwo – pracownicy pozwalały na podwyższanie kultury jakościowej. Działania te skutkowały lepszymi wynikami audytów zewnętrznych zwiększając konkurencyjność Spółki na tle innych dostawców segmentu automotive.

9. Wynagrodzenia osób zarządzających i nadzorujących

W roku obrotowym 2019 roku członkom Zarządu wypłacono z tytułu pełnionych funkcji wynagrodzenie brutto w kwocie 524.444,93 zł.

W Spółce nie wystąpiły wynagrodzenia wypłacone członkom zarządu z zysku.

W 2019 roku wypłacono wynagrodzenia Członkom Rady Nadzorczej w kwocie 304.438,63 zł.

10. Wynagrodzenie Autoryzowanego Doradcy

Hydrapres S.A. od 1 października 2014 roku nie korzysta z usług Autoryzowanego Doradcy, w związku z czym nie wypłaca wynagrodzenia z tego tytułu.

11. Zaliczki, kredyty, pożyczki, gwarancje, poręczenia lub inne umowy zobowiązujące do świadczeń na rzecz spółki, jednostek od niej zależnych i stowarzyszonych, udzielone osobom zarządzającym i nadzorującym oraz ich osobom bliskim.

Na dzień 31 grudnia 2019 r. i na dzień sporządzenia sprawozdania z działalności w 2019 roku nie występowały niespłacone pożyczki jak również udzielone przez Spółkę gwarancje i poręczenia na rzecz Członków Zarządu, Członków Rady Nadzorczej oraz ich bliskich.

12. Akcje Hydrapres S.A. oraz akcje i udziały w jednostkach powiązanych, będących w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących na dzień sporządzenia sprawozdania według informacji przekazanych spółce.

Imię i nazwisko	Rodzaj akcji lub udziałów	Liczba akcji lub udziałów	Wartość nominalna posiadanych akcji lub udziałów (zł)
Krzysztof Jędrzejewski	Hydrapres S.A.	8.980.460	3.143.161,00
Michał Rogatko	Hydrapres S.A.	24.212	8.474,20

13. Wskazanie akcjonariuszy posiadających, bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne, co najmniej 5 % w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu na dzień sporządzenia sprawozdania.

Akcjonariusz	Liczba akcji i głosów	Udział w kapitale zakładowym i w głosach na WZ
SEZAM IX Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych zarządzany przez Skarbiec Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych S.A.	8.560.365	23,82%
Krzysztof Jędrzejewski ¹⁾	8.980.460	24,99%
Promack Sp. z o.o. ²⁾	9.645.097	26,85%
Ignis Avem Capital S.A. ³⁾	7.268.666	20,23%
Pozostali	1.480.404	4,11%
Razem	35.934.992	100,00%

^{1,2,3)} podmioty, co do których na mocy art. 87 ust. 4 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, domniemywa się istnienie porozumienia, o którym mowa w art. 87. ust. 1. pkt. 5. tej ustawy, którego struktura została przedstawiona w raporcie bieżącym spółki z dnia 24.12.2019 r. nr 21/2019

14. Informacje o znanych Spółce umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

Zarząd Spółki nie jest w posiadaniu informacji o umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

15. Podstawowe informacje na temat powiązań organizacyjnych lub kapitałowych Spółki, mających istotny wpływ na jego działalność.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka posiadała 49 % udział w kapitale zakładowym Heilbronn Pressen GmbH w upadłości z siedzibą w Heilbronn (Niemcy). W okresie sprawozdawczym Spółka nie przeprowadziła transakcji z tym podmiotem.

Na dzień 31 grudnia 2019 roku Spółka posiadała 100 % udziału w kapitale zakładowym Hydrapres Moto Sp. z o.o. z siedzibą w Solcu Kujawskim o wartości nominalnej 10.000 zł (spółka zależna podlegająca konsolidacji). Spółka Hydrapres Moto wykonywała na zlecenie Hydrapres S.A. kontroli jakości i kompletacji wyrobów Hydrapres S.A. Obroty z tą spółką zamknęły się w ogólnej kwocie 1.093,2 tys. zł.

16. Informacje o postępowaniach.

W lutym 2015 roku Zarząd Spółki powziął informację o wniesionym pozwie przeciwko Spółce do Sądu Okręgowego w Bydgoszczy przez Annę Wyskiel prowadzącą działalność gospodarczą pod firmą Diamett Flooring o zapłatę kwoty 36.069.388,41 zł wraz z ustawowymi odsetkami.

Pozew wniesiony do Sądu Okręgowego w Bydgoszczy przez pełnomocnika procesowego Anny Wyskiel jest datowany na 18 sierpnia 2015 roku. W dniu 31 sierpnia 2015 r. Sąd Okręgowy w Bydgoszczy oddalił powództwo oraz zasądził na rzecz Hydrapres S.A. kwotę 7.217,00 zł tytułem zwrotu kosztów procesu. Sąd Okręgowy uznał roszczenia za nieusprawiedliwione już co do samej zasady, z uwagi na umowne wyłączenie odpowiedzialności za szkody tego rodzaju, których wyrównania domaga się powódka. Powódka wniosła apelację. Sąd Apelacyjny w Gdańsku w dniu 22 marca 2017 roku po przeprowadzeniu postępowania dowodowego uchylił zaskarżony wyrok

i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia Sądowi Okręgowemu w Bydgoszczy. Zarząd Hydrapres S.A. zdecydował się na wniesienie w 2017 roku zażalenia na wyrok Sądu Apelacyjnego do Sądu Najwyższego aby to Sąd Najwyższy ocenił, czy Sąd Apelacyjny miał prawo cofnąć sprawę do ponownego rozpoznania z powodów formalnych. Zażalenie zostało uwzględnione i sprawa wróciła do Sądu Apelacyjnego celem ponownego rozpoznania. Obecnie sprawa jest w toku.

W opinii Zarządu oraz jego doradców prawnych powódka wysuwa niezasadnie roszczenia majątkowe wobec Spółki. Zarząd wskazuje, że roszczenia powódki są całkowicie bezpodstawne (zarówno co do zasady jak i co do wysokości), co znalazło odzwierciedlenie w wyroku sądu pierwszej instancji. W opinii Zarządu Spółki wniesienie powództwa i rozstrzygnięcie sprawy nie wpłynęło na działalność Spółki.

17. Rynek NewConnect

W ciągu 2019 roku Spółka nie wprowadzała do obrotu na rynku alternatywnym NewConnect prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. akcji nowych emisji. Na rynku NewConnect są notowane wszystkie wyemitowane dotychczas 35.934.992 akcje Spółki.

Solec Kujawski, dnia 28 maja 2020 roku

.....
Grzegorz Flisikowski – Członek Zarządu
Dyrektor Operacyjny

.....
Anna Zwierzchowska - Członek Zarządu
Dyrektor ds. finansowych

.....
Michał Olszówka - Członek Zarządu
Dyrektor ds. handlowych